

# اکبر رئیسی

## مشاور کسب و کار



### تحصیلات



عنوان مدرک

- کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی
- MBA دانشگاه تهران
- کاهش ضایعات در صنعت

### مهارت ها



عارضه یابی

سیستم سازی

برگزاری دوره های آموزشی

منابع انسانی

افزایش بهره وری

QA \_ QC

### پروژه ها و سوابق کاری



- شرکت پارس سرام - چینی مینا
- شرکت گاندو تجارت (برند آیوا - مکسیدر)
- شرکت ایمن تیار (صنایع آتش نشانی)
- شرکت دنا قطعه (قطعه ساز ایران خودرو)
- شرکت هفت گوهر - سکناپلاست - کیمیا کالا
- گروه صنعتی MSF - صنایع چوبی پردیس
- لیزر افرا و ...

Moshaverehsanati.ir

### توضیحات

- مشاور کسب و کار با 30 سال تجربه در مدیریت مجموعه های بزرگ ، مدیریت اجرایی ، طراحی سیستم ، اصلاح ساختار ، برنامه ریزی ، افزایش بهره وری و راندمان تولید ، QC ، QA و....

Moshaverehsanati.ir

### مسیرهای ارتباطی



آدرس تهران شهرک صنعتی عباس آباد

شماره تماس 0912 591 6355



آدرس سایت

Moshaverehsanati.ir

آدرس ایمیل [raeesi.akbar@gmail.com](mailto:raeesi.akbar@gmail.com)

## خلاصه اقدامات انجام شده در شرکتهای مختلف

- افزایش بهره وری و راندمان کاری پرسنل با استفاده از اطلاعات آماری واحد کنترل تولید
- ارائه کارنامه عملکرد هفتگی و ماهیانه به پرسنل در جهت بالا بردن بهره وری و راندمان تولید
- اصلاح ساختار واحدهای تولیدی کارخانه در جهت بهبود تولید کارخانه، در جهت اهداف سازمان
- نظارت بر هزینه ها و سعی در کاهش هزینه های سازمان ( هزینه حقوق و دستمزد - انرژی و ... )
- کاهش ضایعات با برنامه ریزی مدون با استناد به گزارشات واحد برنامه ریزی و کنترل تولید
- اصلاح روش های واحد کنترل کیفیت و ارائه راهکارهای جدید در نظارت بیشتر و کاهش فتها
- کاهش زمان توقف ماشین آلات و سعی در رفع ایرادات در جهت استفاده بهینه از ماشین آلات
- کاهش و رفع مغایرت های آماری در تولید و انبار
- استفاده از نظام آراستگی " 5S " در واحدهای تولیدی و اداری کارخانه
- اجرای سیستم بارکد جهت کلیه اجناس تولیدی ( رهگیری پروسه تولید جهت مدیریت محصول )
- اجرای سیستم شیفت بندی و استفاده بهینه از ظرفیت های کارخانه و رفع نیاز واحد فروش
- تشکیل کارگروه های مفتلف و جلوگیری از تصمیم گیری های شفاهی ( تولید - اداری - انطباقی )
- نظارت بر برنامه ریزی ارائه شده و تلاش جهت ممقق شدن برنامه ها و رفع موانع انحراف از برنامه
- تعیین ظرفیت اسمی و واقعی واحدهای تولیدی و تلاش در جهت حداکثر نمودن ظرفیت تولید
- و موارد بسیار دیگر که برای هدایت و پیشرفت کاری یک شرکت لازم است .

در دنیای بسیار رقابتی که سازمان ها در آن قرار گرفته اند

وجود یک مشاور حرفه ای میتواند در پیشرفت یک کسب و کار بسیار سودمند است .

موفق و پیروز باشید