



اکبر رئیسی

مشاور کسب و کار و بهینه سازی فرآیندهای صنعتی

معرفی

مشاور کسب و کار با بیش از ۳۰ سال تجربه در مدیریت اجرایی، سیستم سازی، برنامه ریزی، عارضه یابی، و افزایش بهره وری در صنایع مختلف از جمله سرامیک، چینی، شیرآلات، و صنایع فلزی و تزریق پلاستیک و

متخصص در طراحی ساختارهای عملیاتی، بهینه سازی منابع انسانی، کنترل کیفیت، تضمین کیفیت (QA/QC)، و هدایت سازمان ها به سمت رشد پایدار و رقابتی. دارای رویکردی سیستمی، داده محور و مبتنی بر فرهنگ سازمانی.

اطلاعات تماس

آدرس دفتر:

تهران، بزرگراه امام رضا (ع)، شهرک صنعتی عباس آباد، ساختمان مدیریت، طبقه اول

تلفن تماس: ۰۹۱۲۵۹۱۶۳۵۵

ایمیل: Raeesi.akbar@gmail.com – وبسایت: <https://moshaverehsanati.com/>

چکیده ای از تخصص ها:

- ✓ مشاوره بهبود به کسب و کارهای صنعتی با ۳ دهه تجربه عملیاتی
- ✓ مشاوره تخصصی به کسب و کارهای صنعتی در حوزه مدیریت تولید و مدیریت کارخانه
- ✓ متخصص بهبود فرآیندها (افزایش بهره وری، کاهش ضایعات)
- ✓ طراح سیستم های کنترل کیفیت و تضمین کیفیت (QA/QC)
- ✓ مشاور تحول دیجیتال (پیاده سازی سیستم های بارکد و رهگیری هوشمند)

سوابق اجرایی برجسته

مدیر کنترل کیفیت کارخانه چینی بهداشتی پارس سرام (۵۷۰ نفر نیروی کار)
مدیر تولید کارخانه چینی بهداشتی پارس سرام (۵۷۰ نفر نیروی کار)
مدیر تولید شیرآلات سه‌دند (بزرگترین صادر کننده شیرآلات ساختمانی)
مدیر کارخانه آریانا تولید کننده شیرآلات ساختمانی
مدیر کارخانه چینی بهداشتی مینا (۶۱۰ نفر نیروی کار)
مدیر کارخانه کیمیا کالا (بزرگترین تولید کننده فویل آلومینیومی چاپ شده برای شرکتهای دارویی و غذایی)
مدیر اجرایی و نایب رئیس مدیرعامل در گروه صنعتی MSF بزرگترین تولید کننده شن و ماسه ، بتن و آسفالت در تهران
مدیر کارخانه سکنا پلاست (بزرگترین تولید کننده فلاشتانگ و لوازم داخلی آن)
مدیر کارخانه هفت گوهر (تولید کننده مطرح وسایل زنبورداری)
تجربه مستقیم در صنایع ریخته گری – صنایع فلزی – صنایع تزریق پلاستیک – صنایع چوب و
مدیر و موسس " گروه مشاوره صنعتی آریانا "

مشاوره سیستم سازی :

طراحی ساختار بهینه برای ۸ کارخانه صنعتی بصورت کاملاً اجرایی و بیش از ۷۷ کارخانه بصورت مشاوره ای

حداقل کاهش ۴۰٪ زمان توقف ماشین آلات و حذف فرآیندهای اضافه

پروژه های ویژه :

ارائه کارنامه عملکرد ماهیانه در تمامی محل های کار و همچنین مشاوره ای در ۱۰۰ شرکت تولیدی و خدماتی

اجرای ۵۵ (آراستگی محیطی) در ۱۲۰ واحد تولیدی و خدماتی و

هلدینگ گاندو تجارت (محصولات صوتی و تصویری برندهای مکسیدر - آیوا)

aiwa - maxider

شرکت ایمن تیار (صنایع تجهیزات آتش نشانی)

شرکت دنا قطعه (قطعه ساز ایران خودرو)

شرکت پارس سرام

چینی بهداشتی آرمیتاژ

صنایع الکترونیک پارس

شرکت برش لیزر افرا

شرکت صنایع چوبی پردیس

شرکت شیرآلات سهند

شرکت میرآب

و

تحصیلات تخصصی

🎓 دکتری مدیریت کسب و کار (DBA) دانشگاه علامه طباطبائی

🎓 کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی

📜 گواهینامه های معتبر

ممیز داخلی ISO

دوره کاهش ضایعات در صنعت

دستاوردهای کلیدی

صرفه جویی سالانه ۳,۵ میلیارد تومانی از طریق افزایش بهره وری و کاهش ضایعات در چینی بهداشتی مینا در سال ۱۳۹۱

افزایش بهره وری و کاهش ضایعات چوب در شرکت هفت گوهر به میزان ۱۵% در یک دوره ۸ ماهه (صرفه جویی تقریبی ۴,۲ میلیارد در سال ۱۳۹۷)

🔗 بهبود فرآیندها :

بازطراحی چرخه تولید گروه صنعتی MSF با ۱۸% صرفه جویی زمانی

اجرای سیستم بارکدگذاری محصولات در چینی بهداشتی پارس سرام با ۱۵% صرفه جویی زمانی
راه اندازی واحد مهندسی صنایع در شرکت پارس سرام و ارائه کارنامه عملکرد برای پرسنل تولید

و....

💡 نوآوری ها :

طراحی سیستم ارزیابی عملکرد پرسنل بر اساس شاخص های کمی در اکثر کارخانجات
تحول در واحد برنامه ریزی چینی بهداشتی مینا و تهیه گزارشات آنلاین از طریق وب سایت
مکانیزه نمودن کلیه فرآیندهای برنامه ریزی در شرکت سهپند (خارج نمودن از حالت سنتی)

و ...

📌 اقدامات شاخص و دستاوردها

- افزایش راندمان کاری پرسنل با تحلیل داده‌های واحد کنترل تولید
- ارائه کارنامه عملکرد هفتگی و ماهانه برای ارتقاء انگیزه و بهره‌وری
- اصلاح ساختار واحدهای تولیدی در راستای اهداف سازمان
- کاهش هزینه‌های سازمان (حقوق، انرژی، ضایعات) با برنامه‌ریزی دقیق
- اصلاح روش‌های کنترل کیفیت و تضمین کیفیت و کاهش خطاهای تولید
- کاهش زمان توقف ماشین‌آلات و افزایش بهره‌برداری از ظرفیت واقعی
- رفع مغایرت‌های آماری در تولید و انبار
- پیاده‌سازی نظام آراستگی **5S** در واحدهای تولیدی و اداری
- اجرای سیستم بارکد برای رهگیری محصول در فرآیند تولید
- طراحی سیستم شیفت‌بندی برای پاسخ‌گویی بهتر به نیاز واحد فروش
- تشکیل کارگروه‌های تخصصی برای جلوگیری از تصمیم‌گیری‌های فردی
- تعیین ظرفیت اسمی و واقعی خطوط تولید و تلاش برای حداکثرسازی آن
- طراحی داشبوردهای مدیریتی با قابلیت فیلتر، تحلیل و ارائه گزارش‌های گرافیکی

حوزه‌های مشاوره

♦ برای صنایع تولیدی و خدماتی :

عارضه‌یابی ، افزایش بهره‌وری ، کاهش ضایعات

سیستم‌سازی

استانداردسازی فرآیندها

ارائه کارنامه عملکرد پرسنل ، طراحی سیستم‌های انگیزشی

★ مراحل همکاری :

۱. تشخیص چالش‌ها و عارضه‌یابی با روش‌های عملیاتی و علمی

۲. ارائه طرح‌های عملیاتی

۳. نظارت بر اجرا و اصلاح مداوم

🗨 گفتنی‌ها:

تجربه ثابت کرده است ۸۰٪ مشکلات کسب‌وکارها با تحلیل دقیق داده‌های عملیاتی قابل حل است

💡 رویکرد مشاوره‌ای

اکبر رئیسی با نگاهی سیستمی و داده‌محور، تلاش می‌کند تا سازمان‌ها را از روزمرگی و تصمیم‌گیری‌های واکنشی خارج کرده و به سمت تفکر بلندمدت، برنامه‌ریزی استراتژیک و بهره‌وری پایدار هدایت کند.

تمرکز بر فرهنگ سازمانی، توانمندسازی تیم‌ها، و طراحی ساختارهای شفاف از ویژگی‌های اصلی رویکرد مشاوره‌ای ایشان است.

🗨 پیام پایانی

در دنیای رقابتی امروز، حضور یک مشاور حرفه‌ای می‌تواند مسیر رشد، بهره‌وری و پایداری کسب‌وکار را هموار کند. با تجربیات گسترده، دانش تخصصی و نگاهی سیستمی، آماده‌ام تا در کنار صاحبان کسب‌وکار، تحولی اثربخش و ماندگار رقم بزنم.